

二零二六年度中期報告

長江生命科技

提升
健康生活



CK Life Sciences Int'l. (Holdings) Inc.
長江生命科技集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：0775)

此二零二六年度中期報告（「中期報告」）備有英文版及中文版，已於本公司網站（<https://www.ck-lifesciences.com>）及香港交易及結算有限公司網站（<https://www.hkexnews.hk>）登載。

股東如欲收取本公司之公司通訊（包括但不限於中期報告）印刷本，謹請按照本公司網站「投資者關係」下「發佈公司通訊」欄目內之指示填妥相關要求表格，並將填妥之表格交回本公司股份登記分處香港中央證券登記有限公司。

股東之任何該等要求將於一年後失效。然而，倘於原有要求失效日期前，股東書面撤回原有要求或提出後續書面要求取代原有要求，原有要求將更早失效。股東如欲於原有要求失效後繼續收取公司通訊印刷本，股東必須交回一份填妥之新要求表格。

股東可隨時透過本公司股份登記分處以電郵（至 cklife.ecom@computershare.com.hk）或郵寄（至香港皇后大道東183號合和中心17M樓）方式預先給予本公司合理時間的書面通知，要求更改其收取本公司之公司通訊（包括但不限於中期報告）之語言版本之選擇。

鑑於中期報告之英文版及中文版乃印列於同一冊子內，無論股東要求收取英文版或中文版之公司通訊印刷本，均同時收取兩種語言版本之中期報告。

此外，股東亦需按照本公司網站「投資者關係」下「發佈公司通訊」欄目內之相關指示填妥相關要求表格，並將填妥之表格交回本公司股份登記分處香港中央證券登記有限公司，以便透過電郵收取可供採取行動的公司通訊。

目錄

2	公司資料及重要日期
4	主席報告
8	董事個人資料
13	財務概覽
15	簡明綜合收益表
16	簡明綜合全面收益表
17	簡明綜合財務狀況表
19	簡明綜合權益變動表
20	簡明綜合現金流動狀況表
21	簡明綜合財務報表附註
31	董事於股份、相關股份及債權證 之權益及淡倉
32	股東權益及淡倉
34	企業管治
40	其他資料

公司資料及重要日期

董事會

執行董事

李澤鉅	主席
甘慶林	總裁
葉德銓	高級副總裁及投資總監
余英才	副主席及行政總監
杜健明	副總裁及科學總監

非執行董事

Peter Peace Tulloch	非執行董事
郭李綺華	獨立非執行董事
關啟昌	獨立非執行董事
Paul Joseph Tighe	獨立非執行董事
羅弼士	獨立非執行董事

審核委員會

關啟昌 (主席)
Paul Joseph Tighe
羅弼士

薪酬委員會

郭李綺華 (主席)
李澤鉅
羅弼士

提名委員會

Paul Joseph Tighe (主席)
李澤鉅
郭李綺華
羅弼士

可持續發展委員會

Paul Joseph Tighe (主席)
葉德銓
楊逸芝

執行委員會

李澤鉅 (主席)
甘慶林
葉德銓
余英才
杜健明
胡伯滔
黃煥霖
何詩敏

公司秘書

楊逸芝

授權代表

葉德銓
楊逸芝

財務總監

黃煥霖

公司資料及重要日期(續)

主要往來銀行

澳新銀行集團有限公司
中國銀行(香港)有限公司
加拿大帝國商業銀行
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
澳洲聯邦銀行
荷蘭合作銀行
星展銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司
華僑銀行
三井住友銀行

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

法律顧問

胡關李羅律師行

註冊辦事處

P.O. Box 309GT
Ugland House
South Church Street
Grand Cayman
Cayman Islands

總辦事處

香港大埔
大埔工業邨
大富街2號

主要營業地點

香港皇后大道中2號
長江集團中心7樓

股份登記及過戶總處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court
Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

股份登記及過戶分處

香港中央證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

股份代號

香港聯合交易所有限公司：0775
彭博資訊：775 HK
路透社：0775.HK

網站

www.ck-lifesciences.com

重要日期

公佈中期業績 二零二六年八月十一日

二零二六年中期業績

截至二零二六年六月三十日止六個月，長江生命科技集團有限公司（「長江生命科技」或「公司」）錄得未經審核股東應佔虧損約港幣二千八百七十萬元，較去年同期減少百分之八十一。

於二零二五年下半年，公司進行一項企業重組，以加強科研發展，並引入更多專才及技術，從而提升執行能力。該重組涉及美國納斯達克上市公司TransCode Therapeutics（「RNAZ」）收購長江生命科技旗下從事研發之附屬公司Polynoma。根據交易安排，長江生命科技預期將成為RNAZ之主要股東。於二零二六年上半年，由於RNAZ股東尚未批准控股權變更，Polynoma及RNAZ之相關開支均不計入公司之合併財務報表。此項會計處理變動令回顧期內之研發開支大幅減少，錄得之虧損遂相應較去年為少。

董事會宣佈不派發二零二六年度中期股息（二零二五年：無）。

醫藥及診斷科研

企業重組完成後，集團之醫藥研發工作透過三大支柱進行：專注於痛楚療法之Dogwood Therapeutics、集中開發RNA療法及其他腫瘤學治療之TransCode Therapeutics，以及從事治療性癌症疫苗研發之Sequencio Therapeutics。

痛楚療法

Dogwood Therapeutics

Dogwood Therapeutics（「DWTX」）持續研究Halneuron®用於治療化療引致之神經疼痛（CINP）。第2b期臨床試驗中期分析結果令人鼓舞，顯示該療法作為非鴉片類藥物治療方案，在極待滿足之醫療需求領域具備顯著潛力。此外，一項開放標籤延伸研究亦正在進行中，以進一步評估Halneuron®之安全性及療效持續性。

同時，DWTX正積極推進SP16 IV之研發。該療法屬首創LRP1（低密度脂蛋白受體相關蛋白一）促效劑肽，專門針對與化療引致之神經病變相關的神經損傷及炎症。目前，DWTX已就第1b期臨床試驗作出安排。

主席報告 (續)

癌症療法

TransCode Therapeutics

TransCode Therapeutics之領先RNA治療候選藥物TTX-MC138，於成功完成第1a期臨床試驗後，已於二零二六年開展第2a期臨床試驗。該進行之試驗針對治療帶有微量殘留疾病之結直腸癌病患者，此類病患者復發風險高，而可供選擇之治療方案有限。RNAZ亦已就TTX-MC138與多價黑色素瘤疫苗seviprotimut-L之結合應用策略展開研究。

此外，RNAZ透過引進新一代溶瘤病毒，拓展旗下腫瘤學研發項目，進一步鞏固在治療高風險及轉移性癌症多個領域之地位。

Sequencio Therapeutics

Sequencio Therapeutics (「Sequencio」) 整合長江生命科技於癌症疫苗領域之研究，致力開發新一代治療性癌症疫苗，旨在誘發持久性免疫介導腫瘤控制。Sequencio為香港少數本地自主研發生物科技公司之一，其研發進展正逐漸獲得業界關注。

目前，兩大重點項目—CKLS118 (TROP2) 及CKLS202 (PRAME/PD-L1) 正邁向試驗性新藥 (IND) 申請所需之相關研究。早期階段之研發工作亦持續進行，在已獲臨床驗證及新開發之腫瘤標靶領域開拓更多機會。於二零二六年美國癌症研究協會 (AACR) 年會上，公司發表多份有關p53新抗原、B7-H3免疫檢查點及Claudin-6蛋白質等標靶治療之海報，展示該等癌症疫苗的強效免疫原性及抗腫瘤活性。

Sequencio同時亦透過佐劑系統、RNA疫苗脂質納米顆粒遞送，以及人工智能等賦能技術，持續優化抗原選擇及免疫原性預測，進一步增強Sequencio平台之研發能力。

癌症診斷

除上述醫藥公司外，長江生命科技所投資之癌症診斷公司Pharus Inc.，正持續推進一項整合多組學生物標記及人工智能技術之肺癌早期檢測的驗證工作。

商業業務

多年來，長江生命科技持有之保健產品及農業相關業務商業組合，為公司提供企業支援及研發資金。回顧期內，商業業務錄得之收益較去年有所增加，惟多個範疇成本上漲，對邊際利潤構成壓力。

保健產品業務

長江生命科技之保健產品業務包括：(i)位於美國之 Vitaquest International Holdings LLC (「Vitaquest」)；(ii)位於加拿大之 Santé Naturelle A.G. Ltée (「SNAG」)；及(iii)位處澳洲之 Lipa Pharmaceuticals Limited (「Lipa」)。

保健產品業務的收益較去年同期有所增長。然而，關稅、通脹及供應鏈中斷對溢利貢獻帶來影響。

於二零二六年上半年，Vitaquest 重點拓展高利潤客戶之銷售業務，同時優化營運流程，以緩解原材料供應成本上漲及供應受阻所帶來的雙重壓力。

隨著 SNAG 於二零二五年精簡庫存產品，並重新專注於核心產品類別，該業務的毛利率及整體盈利能力均有所改善。Lipa 則受惠於銷量及利潤的雙重增長，帶動收益及溢利同告上升。

農業相關業務

公司之農業相關業務涵蓋三大主要範疇：(i)Australian Agribusiness (Holdings) Pty Ltd (「Australian Agribusiness」)；(ii)鹽業務；及(iii)葡萄園資產組合。

來自農業相關業務的收益理想，惟不利氣候因素、供應鏈中斷及成本上升均令溢利貢獻受壓。

Australian Agribusiness 的生產運作受惡劣天氣、成本趨升及進口成品競爭影響，業務面對挑戰。

儘管澳洲及新西蘭鹽業務的銷量及收益保持穩定，但成本上漲及惡劣天氣對溢利帶來不利影響。

葡萄園業務大部分以長期合約出租予信譽良好的葡萄酒公司，於回顧期內持續提供穩定溢利貢獻及經常性現金流。

主席報告(續)

展望

醫藥研發本質上是高風險、高回報的投資。然而，我們更專注並更嚴謹地推進醫藥及診斷科研項目，應有助公司更有效運用研發開支。我們將在既有基礎上，繼續為旗下多元研發資產組合締造長遠價值。

地緣政治環境變化及經濟前景不明朗，將持續為長江生命科技商業業務的銷售及盈利能力帶來挑戰。我們相信多年來建立的根基，將足以抵禦隨逆境而來的壓力。

本人再次衷心感謝全體員工在應對挑戰時堅持不懈。本人亦謹此對董事會成員之持續貢獻及持份者之長期支持，致以由衷謝意。

主席
李澤鉅

香港，二零二六年八月十一日

董事個人資料

李澤鉅

62歲，自二零零二年起出任本公司主席。李先生自二零二一年二月起擔任本公司執行委員會主席，並自二零零五年三月起出任本公司薪酬委員會委員。李先生自二零一九年一月起出任本公司提名委員會委員。李先生為長江和記實業有限公司之主席兼執行董事，以及長江實業集團有限公司之主席兼董事總經理及執行委員會主席。李先生亦為長江基建集團有限公司主席、電能實業有限公司及港燈電力投資之受託人－經理港燈電力投資管理人有限公司（「港燈電力投資管理人」）非執行董事，以及港燈電力投資有限公司非執行董事兼副主席。除港燈電力投資管理人外，上文提述之公司／投資信託全部均為上市公司／投資信託。李先生亦為李嘉誠基金會有限公司及李嘉誠（環球）基金會副主席，以及 Li Ka Shing (Canada) Foundation 成員兼副主席。李先生為中華人民共和國中國人民政治協商會議第十四屆全國委員會委員，同時出任香港總商會副主席，並為巴巴多斯駐港名譽領事，亦獲授予「意大利之星最高將領勳章」。李先生持有土木工程學士學位、土木工程碩士學位及榮譽法學博士學位。李先生為按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東李嘉誠先生的長子，以及本公司總裁甘慶林先生之姨甥。李先生亦為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。

甘慶林

79歲，本公司總裁。甘先生自二零零二年六月起出任本公司總裁及行政總監，並自二零二零年九月起獲調任為本公司總裁。甘先生自二零二一年二月起出任本公司執行委員會委員。甘先生為長江和記實業有限公司之副董事總經理，以及長江實業集團有限公司之副董事總經理及執行委員會委員。甘先生亦為長江基建集團有限公司副主席兼聯席董事總經理。上文提述之公司全部均為上市公司。甘先生亦為於香港上市之匯賢產業信託之管理人滙賢房託管理有限公司主席。甘先生持有工程學士學位及工商管理碩士學位。甘先生為本公司主席李澤鉅先生之姨丈。甘先生亦為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。

董事個人資料(續)

葉德銓

74歲，本公司高級副總裁及投資總監。葉先生自二零二零年十二月起出任本公司可持續發展委員會委員，並於二零二零年十二月至二零二五年十月期間擔任本公司可持續發展委員會主席。葉先生自二零二一年二月起出任本公司執行委員會委員。葉先生於一九九三年加盟長江集團，並於一九九九年十二月加盟本集團。葉先生為長江和記實業有限公司之副董事總經理，以及長江實業集團有限公司之副主席及執行委員會委員。葉先生亦為長江基建集團有限公司之執行董事及副主席。上文提述之公司全部均為上市公司。葉先生亦為於香港上市之匯賢產業信託之管理人匯賢房託管理有限公司之非執行董事。葉先生持有經濟學士學位及工商管理碩士學位。葉先生亦為按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東的董事，以及為若干由本公司主要股東所控制公司的董事。

余英才

71歲，本公司副主席及行政總監。余先生自二零二一年二月起出任本公司執行委員會委員。余先生於二零零二年六月至二零二零年九月期間擔任本公司副總裁及營運總監，並於二零二零年九月晉升為本公司副總裁及行政總監。余先生於二零二四年九月調任為本公司副主席，其後於二零二六年五月再調任為本公司副主席及行政總監。余先生亦為美國上市公司Dogwood Therapeutics, Inc.之董事。余先生持有文學士學位及工商管理碩士學位，並為香港董事學會資深會員。余先生曾於亞洲及澳紐地區之消費金融、食品及快速消費品行業擔任多個職位。於二零零零年加盟本集團前，余先生曾於美國一家領先的多元化醫療保健跨國公司擔任全球副總裁。

杜健明

59歲，本公司副總裁及科學總監。杜醫生自二零二一年二月起出任本公司執行委員會委員。杜醫生於二零零八年一月加盟本集團，並曾為本公司醫藥研發副總裁。杜醫生亦為美國上市公司Dogwood Therapeutics, Inc.之董事。杜醫生持有新加坡國立大學內外全科醫學士學位及倫敦大學流行病學碩士學位，並於新加坡醫藥理事會及英國醫學總會註冊。杜醫生於臨床醫藥及醫學研發方面累積超過30年經驗，並曾於亞洲及美國擔任多個管理及科研職位。於加盟本集團前，杜醫生曾為美國大型醫藥企業擔任腫瘤研發組之臨床藥理總監，領導一組研究員致力於新腫瘤藥物之臨床開發工作。

Tulloch, Peter Peace

82歲，自二零零二年四月起出任本公司非執行董事。Tulloch先生現為Victoria Power Networks Pty Ltd、SA Power Networks及Australian Gas Networks Limited之主席及非執行董事。Tulloch先生亦為Powercor Australia Limited及CitiPower Pty Ltd之主席及非執行董事。Tulloch先生為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。Tulloch先生為加拿大銀行家公會資深會員，於亞洲工作超過30年。

郭李綺華

84歲，自二零零二年六月起出任本公司獨立非執行董事。郭太自二零零五年一月起出任本公司薪酬委員會委員，並自二零一二年一月起出任本公司薪酬委員會主席。郭太自二零二五年三月起出任本公司提名委員會委員。郭太於二零零二年六月至二零一九年六月期間為本公司審核委員會委員。郭太現任Amara Holdings Inc. (「Amara」)之主席及行政總裁，以及擔任Cenovus Energy Inc. (「Cenovus Energy」)之獨立董事。郭太同時為長江實業集團有限公司之獨立非執行董事、長江基建集團有限公司之獨立非執行董事及提名委員會主席，以及Li Ka Shing (Canada) Foundation (「LKS Canada Foundation」)之董事。郭太亦為Cenovus Energy管治委員會成員。除Amara及LKS Canada Foundation外，上文提述之公司全部均為上市公司。郭太為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東所控制公司的董事。此外，郭太曾出任上市公司加拿大滿地可銀行之獨立董事，並曾任Cenovus Energy人力資源及酬金委員會成員、赫斯基能源公司酬金委員會、企業管治委員會及審核委員會成員、長江基建集團有限公司之審核委員會委員、加拿大滿地可銀行之審核委員會及Pension Fund Society成員、Shoppers Drug Mart Corporation之提名及管治委員會成員、Telesystems International Wireless (TIW) Inc.之獨立董事委員會及人力資源委員會成員、Fletcher Challenge Canada Ltd.之獨立董事委員會及公司管治委員會成員、Clarica Life Insurance Company之審計及公司管治委員會成員、Air Canada之公司管治委員會成員、Innovation Saskatchewan (IS)之董事會成員及薩斯喀徹溫省Saskatchewan-Asia Advisory Council之成員。

董事個人資料(續)

關啟昌

76歲，自二零一五年三月起出任本公司獨立非執行董事，並自二零一五年五月起出任本公司審核委員會主席。關先生現為馬禮遜有限公司之董事總經理，該公司為一家商業顧問公司。關先生於一九八二年至一九九三年期間在美林證券集團工作逾十年，離職前為亞太區總裁。關先生曾擔任高德置地控股有限公司董事局主席及太平協和集團有限公司之聯席董事總經理。關先生亦為港燈電力投資有限公司、港燈電力投資之受託人－經理港燈電力投資管理人有限公司(「港燈電力投資管理人」)、綠地香港控股有限公司、陽光房地產投資信託基金之管理人恒基陽光資產管理有限公司(「恒基陽光資產管理」)及永嘉集團控股有限公司之獨立非執行董事。關先生亦為香港電燈有限公司(「港燈」)之董事。除港燈電力投資管理人、恒基陽光資產管理及港燈外，上文提述之公司／投資信託全部均於香港上市。關先生為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。關先生持有會計學學士(榮譽)學位，並為香港會計師公會、澳洲特許會計師協會及香港董事學會之資深會員。關先生於一九九二年完成史丹福行政人員課程。

Tighe, Paul Joseph

70歲，自二零一九年六月起出任本公司獨立非執行董事及審核委員會委員。Tighe先生自二零一九年六月起出任本公司提名委員會委員，並自二零二零年十二月起出任本公司提名委員會主席。Tighe先生自二零二零年十二月起出任本公司可持續發展委員會委員，並自二零二五年十一月起出任本公司可持續發展委員會主席。Tighe先生為上市公司長江和記實業有限公司及長江基建集團有限公司之獨立非執行董事。Tighe先生為澳洲外交貿易部前職業外交官。Tighe先生在政府和公共政策方面擁有約37年經驗，包括當中28年出任外交官。Tighe先生曾任澳洲駐香港及澳門總領事(由二零一一年至二零一六年)，澳洲駐希臘、保加利亞及阿爾巴尼亞大使(由二零零五年至二零零八年)，澳洲駐曼谷大使館副領事及聯合國亞洲及太平洋經濟社會委員會常駐聯合國代表(由一九九八年至二零零一年)，以及巴黎經濟合作與發展組織之澳洲代表團參贊(由一九九一年至一九九五年)。在各海外職務之間，Tighe先生曾在坎培拉外交貿易部總部擔任多個職務，包括貿易和經濟政策部主管，外交安全、信息管理與服務部主管，農業和資源科主管，以及國際經濟分析組主任。Tighe先生在加入外交貿易部前，曾任職澳洲財政部海外經濟關係部(由一九八六年至一九八八年)、巴黎經濟合作與發展組織秘書處(由一九八四年至一九八六年)和澳洲產業援助委員會(由一九八零年至一九八四年)。Tighe先生持有新南威爾士大學理學學士學位。Tighe先生為一間按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司主要股東的董事，以及為一間由本公司主要股東所控制公司的董事。

羅弼士

75歲，自二零二零年七月起出任本公司獨立非執行董事、審核委員會委員及提名委員會委員。羅弼士先生自二零二二年九月起出任本公司薪酬委員會委員。羅弼士先生亦為香港上市公司長江實業集團有限公司之獨立非執行董事、港燈電力投資之受託人—經理港燈電力投資管理人有限公司及港燈電力投資有限公司之獨立非執行董事(港燈電力投資有限公司與港燈電力投資一併於香港上市)，以及加拿大上市公司Queen's Road Capital Investment Ltd.之獨立非執行董事。羅弼士先生亦為香港電燈有限公司之董事、匯立銀行有限公司及Welab Capital Limited之獨立非執行董事。羅弼士先生為若干按證券及期貨條例第XV部所述屬本公司一主要股東所控制公司的董事。羅弼士先生於一九八八年加入和記黃埔有限公司(「和黃」)，自二零零零年起直至二零一一年退任前擔任和黃的集團副財務總監。羅弼士先生於二零一五年七月至二零二零年七月期間曾為香港聯合交易所有限公司主板及GEM上市委員會成員。羅弼士先生曾為香港加拿大商會(「商會」)執行委員會成員，現為商會之理事會成員。羅弼士先生亦曾於一九九八年至二零零四年及於二零零六年至二零一二年期間擔任香港加拿大國際學校校董，並出任其財務及行政委員會成員。羅弼士先生曾為香港會計師公會專業行為委員會成員9年(其中包括出任該委員會副主席)。羅弼士先生持有商業學士學位。羅弼士先生為加拿大、阿爾伯塔及英屬哥倫比亞特許專業會計師協會特許會計師，並為香港會計師公會資深會員。

財務概覽

財務資源及流動資金

於二零二六年六月三十日，本集團總資產約為港幣12,164.8百萬元，其中包括銀行結存及定期存款約為港幣535.7百萬元。

於本期末，本集團總負債為港幣8,074.3百萬元，其中包括銀行借款港幣6,179.4百萬元。該等借款主要用作收購海外業務及支持部分海外業務之一般營運資金需求。截至二零二六年六月三十日止六個月集團之銀行借款利息開支總額為港幣115.2百萬元。

於二零二六年六月三十日，集團之負債淨額對總資本淨額比率約為58.0%，該比率以本集團借款淨額除以集團總權益及借款淨額之總和計算。為此，本集團界定借款淨額為銀行借款減除現金、銀行結存及定期存款。

本集團之資產淨值為每股港幣0.43元。

庫務政策

本集團秉承一貫審慎之理財政策，並由總公司管理大部分庫務事宜，以應對資金需求，以及管理外匯及利率風險。

本集團之庫務投資以港幣及美元計價，故該等投資並不存在匯兌風險。集團全部借款主要按浮動利率計息。為減低利率風險，本集團亦已就部分銀行借款訂立了利率掉期合約。此外，本集團緊密監察其整體淨負債狀況，審閱其資金成本及借貸還款期，以便於任何適當時候再度融資，從而令利率風險減至最低。

資產抵押

於二零二六年六月三十日，集團以若干附屬公司賬面值為港幣698.5百萬元之資產作為該等附屬公司向銀行借款總數為港幣276.9百萬元之抵押。

重大收購/出售及重要投資

本集團於本期間並無重大收購/出售交易。

本集團持續投放重大資金於醫藥及診斷科研活動上。截至二零二六年六月三十日止期間，研究及開發費用約共港幣97.9百萬元。

資本承擔及未來重大投資或資本投資計劃

於二零二六年六月三十日，本集團之資本承擔總值為港幣59.5百萬元，主要由購買機器及設備，和葡萄園維護而簽約/已授權的承擔組成。

員工資料

於二零二六年六月三十日，本集團全職員工總數為1,925人，比對二零二五年六月三十日之員工總數1,935人減少10人。截至二零二六年六月三十日止六個月，包括董事酬金在內之員工總成本約為港幣625.8百萬元，比二零二五年同期增加6%。本集團之薪酬政策維持與本公司截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報所載相同。

或然負債

本集團於二零二六年六月三十日並無任何重大或然負債。

簡明綜合收益表

		截至6月30日止六個月	
		2026	2025
		(未經審核)	(未經審核)
		千港元	千港元
	附註		
收入	3	2,715,761	2,605,812
銷售成本		(1,951,222)	(1,812,196)
		764,539	793,616
其他收益、溢利及虧損		26,083	41,647
員工成本	4	(346,946)	(331,646)
折舊		(43,323)	(41,801)
攤銷無形資產		(1,402)	(1,189)
其他開支		(286,841)	(452,660)
財務費用		(130,473)	(143,299)
攤佔合營企業業績		(218)	479
除稅前虧損		(18,581)	(134,853)
稅項	5	(30,049)	(15,984)
期間虧損	6	(48,630)	(150,837)
應佔虧損：			
本公司股東權益		(28,730)	(150,837)
附屬公司非控股權益		(19,900)	-
		(48,630)	(150,837)
每股虧損	7		
— 基本		(0.30) 仙	(1.57) 仙

簡明綜合全面收益表

	截至6月30日止六個月	
	2026	2025
	(未經審核)	(未經審核)
	千港元	千港元
期間虧損	(48,630)	(150,837)
其他全面(開支)/收益		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益之金融資產的公平值變動	(6,389)	—
其後可能重新分類至損益之項目：		
海外業務換算匯兌差額	190,076	292,404
指定為現金流對沖衍生工具之公平價值變動	12,693	—
	202,769	292,404
期間其他全面收益	196,380	292,404
期間全面收益總額	147,750	141,567
應佔全面收益/(開支)總額：		
本公司股東權益	167,650	141,567
附屬公司非控股權益	(19,900)	—
	147,750	141,567

簡明綜合財務狀況表

		於2026年 6月30日 (未經審核) 千港元	於2025年 12月31日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
投資物業	9	1,600,698	1,543,562
物業、機器及設備	10	2,362,714	2,297,907
使用權資產	11	482,601	423,696
無形資產	12	3,376,461	3,333,653
合營企業權益		11,515	11,072
其他財務資產		1,175,203	1,172,340
遞延稅項		53,178	47,548
		9,062,370	8,829,778
流動資產			
應收稅項		29,871	5,525
存貨		1,377,252	1,230,494
應收賬項及預付款項	13	1,159,678	1,167,699
銀行結存及存款		535,655	603,067
		3,102,456	3,006,785
流動負債			
應付賬項及應計費用	13	(849,357)	(979,971)
銀行借款	14	(2,429,389)	(2,368,083)
租賃負債		(97,316)	(80,444)
稅項		(17,941)	(39,467)
		(3,394,003)	(3,467,965)
流動負債淨值		(291,547)	(461,180)
總資產減流動負債		8,770,823	8,368,598

簡明綜合財務狀況表 (續)

		於 2026 年 6 月 30 日 (未經審核) 千港元	於 2025 年 12 月 31 日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動負債			
其他金融負債		—	(3,441)
銀行借款	14	(3,750,000)	(3,660,000)
租賃負債		(555,184)	(512,703)
遞延稅項		(363,694)	(335,397)
退休福利責任		(11,467)	(10,973)
		(4,680,345)	(4,522,514)
總資產淨值		4,090,478	3,846,084
資本及儲備			
股本	15	961,107	961,107
股本溢價及儲備		2,986,166	2,818,516
本公司股東應佔權益		3,947,273	3,779,623
附屬公司非控股權益		143,205	66,461
總權益		4,090,478	3,846,084

簡明綜合權益變動表

	本公司股東所佔權益										
	股本 (未經審核) 千港元	股本溢價 (未經審核) 千港元	按公平值 計入其他 全面收益之	匯兌儲備 (未經審核) 千港元	資產重估	對沖儲備 (未經審核) 千港元	其他儲備 (未經審核) 千港元	保留溢利 (未經審核) 千港元	總額 (未經審核) 千港元	附屬公司	總權益 (未經審核) 千港元
			投資儲備 (未經審核) 千港元		儲備 (未經審核) 千港元					非控股 權益 (未經審核) 千港元	
2025											
於2025年1月1日	961,107	3,109,546	(103,347)	(2,183,217)	59,637	-	(542,249)	2,210,071	3,511,548	-	3,511,548
期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	(150,837)	(150,837)	-	(150,837)
海外業務換算匯兌差額	-	-	-	292,404	-	-	-	-	292,404	-	292,404
期間全面收益/(開支)總額	-	-	-	292,404	-	-	-	(150,837)	141,567	-	141,567
於2025年6月30日	961,107	3,109,546	(103,347)	(1,890,813)	59,637	-	(542,249)	2,059,234	3,653,115	-	3,653,115
2026											
於2026年1月1日	961,107	3,109,546	(103,347)	(1,903,986)	94,604	(3,441)	(344,868)	1,970,008	3,779,623	66,461	3,846,084
期間虧損	-	-	-	-	-	-	-	(28,730)	(28,730)	(19,900)	(48,630)
海外業務換算匯兌差額	-	-	-	190,076	-	-	-	-	190,076	-	190,076
按公平值計入其他全面收益之金融資產 的公平值變動	-	-	(6,389)	-	-	-	-	-	(6,389)	-	(6,389)
現金流對沖之公平價值變動	-	-	-	-	-	12,693	-	-	12,693	-	12,693
期間全面(開支)/收益總額	-	-	(6,389)	190,076	-	12,693	-	(28,730)	167,650	(19,900)	147,750
附屬公司非控股權益的注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,644	96,644
於2026年6月30日	961,107	3,109,546	(109,736)	(1,713,910)	94,604	9,252	(344,868)	1,941,278	3,947,273	143,205	4,090,478

簡明綜合現金流動狀況表

	截至6月30日止六個月	
	2026 (未經審核) 千港元	2025 (未經審核) 千港元
經營業務流出之現金淨額	(50,004)	(6,059)
投資活動(流出)/所得之現金淨額	(68,890)	18,405
融資活動所得之現金淨額	41,227	207,086
現金及現金等值項目之(減少)/增加	(77,667)	219,432
期初現金及現金等值項目	603,067	553,970
匯兌轉變之影響	10,255	17,706
期末現金及現金等值項目	535,655	791,108

簡明綜合財務報表附註

1. 呈報基準

未經審核之簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」和香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關披露規定編製。

2. 重大會計政策資料

除若干物業及財務工具以重估值或公平值計量外，本簡明綜合財務報表乃根據歷史成本法編製。

除由香港會計師公會頒佈、並於本會計期間生效之新的及經修訂的香港財務報告準則、修訂及詮釋（總稱「新及經修訂準則」）外，編製本中期財務報表所採用之會計政策乃與截至2025年12月31日止年度之全年財務報表（「2025年財務報表」）所採納者均屬一致。該等新準則已詳列於2025年財務報表附註2。採納該等新及經修訂準則對本集團於本期間之中期財務報告的會計政策並無重大影響。

3. 收入及分類資料

收入指於本期間銷售發票減去退貨撥備及貿易折扣之淨值、租金收入及投資所得收入。其分析如下：

A. 收入

	截至6月30日止六個月	
	2026 千港元	2025 千港元
銷售貨品：		
農業相關業務	911,069	891,620
保健產品業務	1,733,033	1,636,653
客戶合約收入	2,644,102	2,528,273
租金收入(包括於農業相關業務分類)	71,659	76,129
投資收入	—	1,410
	2,715,761	2,605,812

有關銷售貨品產生之客戶合約收入，一般確認於貨品控制權轉移至客戶及履約責任已完成的該時點。

簡明綜合財務報表附註(續)

3. 收入及分類資料(續)

B. 業績分類

業績分類之分析如下：

	農業相關業務		保健產品業務		醫藥及診斷科研		未分配		總額	
	2026 千港元	2025 千港元	2026 千港元	2025 千港元	2026 千港元	2025 千港元	2026 千港元	2025 千港元	2026 千港元	2025 千港元
分類收入	982,728	967,749	1,733,033	1,636,653	-	-	-	1,410	2,715,761	2,605,812
分類業績	110,874	130,136	141,884	160,505	(97,879)	(235,304)	-	-	154,879	55,337
未分配其他收益、 溢利及虧損									3,827	3,725
公司費用									(46,814)	(50,616)
財務費用									(130,473)	(143,299)
除稅前虧損 稅項									(18,581)	(134,853)
									(30,049)	(15,984)
期間虧損									(48,630)	(150,837)

4. 員工成本

截至2026年6月30日止六個月之員工成本(包括薪金、花紅、退休福利計劃供款及招聘成本)為港幣625.8百萬元(2025年：港幣592.2百萬元)，其中港幣278.9百萬元(2025年：港幣260.6百萬元)之直接員工成本已包括入銷售成本內。

簡明綜合財務報表附註(續)

5. 稅項

	截至6月30日止六個月	
	2026 千港元	2025 千港元
當期稅項		
香港	—	(1)
其他司法權區	11,549	25,076
遞延稅項		
其他司法權區	18,500	(9,091)
	30,049	15,984

香港利得稅以暫估應課稅溢利的16.5%作出撥備。其他司法權區稅項準備乃根據該地適用稅率計算。

6. 期間虧損

	截至6月30日止六個月	
	2026 千港元	2025 千港元
期間虧損已計入：		
包括於收入：		
投資物業租金收入	71,659	76,129
包括於其他收益、溢利及虧損：		
銀行利息收入	6,525	10,490
按公平值計入損益之財務資產之淨虧損	—	(98)

簡明綜合財務報表附註(續)

7. 每股虧損

本公司股東應佔每股基本虧損乃根據下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2026 千港元	2025 千港元
本公司股東應佔期間虧損		
計算每股基本虧損所採用之虧損	(28,730)	(150,837)
股份數目		
計算每股基本虧損所採用之普通股數目	9,611,073,000	9,611,073,000

由於本公司並無潛在普通股，故截至2026及2025年6月30日止期間並沒有每股攤薄虧損。

8. 股息

本公司董事會不建議派發截至2026年6月30日止六個月之中期股息(2025年：無)。

9. 投資物業

	千港元
估值	
於2026年1月1日	1,543,562
增添	1,330
匯兌差異	55,806
於2026年6月30日	1,600,698

簡明綜合財務報表附註(續)

10. 物業、機器及設備

	土地 及樓宇 千港元	葡萄樹 千港元	鹽田 千港元	在建工程 千港元	實驗室儀器、 廠房及設備 千港元	傢俬、裝置 及其他資產 千港元	租賃物業 裝修 千港元	總額 千港元
成本或估值								
於2026年1月1日	629,259	582,125	553,272	160,007	1,547,563	199,476	335,271	4,006,973
增添	-	956	1,138	65,692	11	2,972	4,138	74,907
重新分類	267	-	-	(66,907)	54,023	12,595	22	-
出售/撇賬	-	-	-	-	(938)	(363)	-	(1,301)
匯兌差異	17,361	23,909	23,346	6,577	45,741	2,923	3,366	123,223
於2026年6月30日	646,887	606,990	577,756	165,369	1,646,400	217,603	342,797	4,203,802
折舊及減值								
於2026年1月1日	154,483	359,922	-	-	855,188	159,996	179,477	1,709,066
期間撥備	8,515	9,134	-	-	52,174	7,360	7,344	84,527
出售/撇賬時對銷	-	-	-	-	(741)	(361)	-	(1,102)
匯兌差異	3,131	16,427	-	-	24,917	2,718	1,404	48,597
於2026年6月30日	166,129	385,483	-	-	931,538	169,713	188,225	1,841,088
賬面淨值								
於2026年6月30日	480,758	221,507	577,756	165,369	714,862	47,890	154,572	2,362,714
於2025年12月31日	474,776	222,203	553,272	160,007	692,375	39,480	155,794	2,297,907

簡明綜合財務報表附註(續)

11. 使用權資產

	於2026年 6月30日 千港元	於2025年 12月31日 千港元
土地及樓宇	446,305	400,041
機器及設備	24,070	15,655
傢俬、裝置及其他資產	12,226	8,000
	482,601	423,696

12. 無形資產

	開發成本 千港元	專利權 千港元	商譽 千港元	品牌 及商標 千港元	客戶關係 千港元	引水權 千港元	其他 無形資產 千港元	總額 千港元
成本								
於2026年1月1日	383,474	130	2,790,355	116,566	360,467	210,537	30,195	3,891,724
增添	-	-	-	-	-	-	698	698
匯兌差異	(3,757)	8	28,117	1,060	8,863	12,575	468	47,334
於2026年6月30日	379,717	138	2,818,472	117,626	369,330	223,112	31,361	3,939,756
攤銷及減值								
於2026年1月1日	444	130	147,792	27,264	360,467	1,566	20,408	558,071
期間攤銷	-	-	-	-	-	-	1,402	1,402
匯兌差異	(9)	8	(4,913)	(530)	8,863	94	309	3,822
於2026年6月30日	435	138	142,879	26,734	369,330	1,660	22,119	563,295
賬面淨值								
於2026年6月30日	379,282	-	2,675,593	90,892	-	221,452	9,242	3,376,461
於2025年12月31日	383,030	-	2,642,563	89,302	-	208,971	9,787	3,333,653

簡明綜合財務報表附註(續)

13. 應收賬項及應付賬項

本集團一般給予客戶平均0至90天之信貸期。

以發票發出日為基準之貿易應收賬項及貿易應付賬項的賬齡分析如下：

	於2026年 6月30日 千港元	於2025年 12月31日 千港元
貿易應收賬項		
0-90日	787,314	900,771
超過90日	122,621	66,026
	909,935	966,797
貿易應付賬項		
0-90日	374,615	351,795
超過90日	33,788	21,244
	408,403	373,039

14. 銀行借款

若干銀行借款以本集團之若干附屬公司之資產作抵押。

15. 股本

	每股面值 港幣0.1元 股數 千股	面值 千港元
法定		
於2025年12月31日及2026年6月30日	15,000,000	1,500,000
已發行及實收		
於2025年12月31日及2026年6月30日	9,611,073	961,107

簡明綜合財務報表附註(續)

16. 財務工具之公平值計量

經常性以公平值計量之財務工具

	第一級別 千港元	第二級別 千港元	第三級別 千港元	總額 千港元
於2026年6月30日				
按公平值計入損益之財務資產				
非上市投資	-	-	967,723	967,723
按公平值計入其他全面收益之 財務資產				
股本證券，於美國上市	3,228	-	-	3,228
非上市投資	-	195,000	-	195,000
	3,228	195,000	-	198,228
其他財務資產				
衍生財務工具				
現金流對沖－利率掉期	-	9,252	-	9,252
	-	9,252	-	9,252
於2025年12月31日				
按公平值計入損益之財務資產				
非上市投資	-	-	967,723	967,723
按公平值計入其他全面收益之 財務資產				
股本證券，於美國上市	9,617	-	-	9,617
非上市投資	-	195,000	-	195,000
	9,617	195,000	-	204,617
其他財務負債				
衍生財務工具				
現金流對沖－利率掉期	-	(3,441)	-	(3,441)
	-	(3,441)	-	(3,441)

截至2026年及2025年6月30日止六個月內並無第一級別與第二級別之間轉移或從第三級中轉移進出。

17. 有關連人士交易

除在本簡明綜合財務報表其他附註列明之交易及結餘外，截至2026年6月30日止六個月內，本集團與有關連人士進行以下交易：

- 本集團銷售港幣22.3百萬元(2025年：港幣17.0百萬元)予本公司之主要股東—長江和記實業有限公司及其附屬公司。

18. 報告期後事項

- (i) 於報告期末後，本集團已於2026年7月與相關銀行完成總額港幣2,000,000,000元之銀行借款的再融資安排。
- (ii) 於報告期末後，TransCode Therapeutics, Inc. (「TransCode」) 於2026年7月取得股東批准及符合有關納斯達克規則之要求，以將本集團持有之TransCode無投票權可換股優先股轉換為普通股。於2026年8月，本集團已完成將其持有之TransCode優先股轉換為普通股，並因此成為TransCode的控股股東。

董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二六年六月三十日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益或淡倉），或記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內之權益或淡倉，或根據本公司已採納之董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之權益或淡倉如下：

於本公司股份之好倉

董事姓名	身份	普通股股數				總數	持股概約百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李澤鉅	實益擁有人及受控制公司之權益	2,250,000	-	2,835,759,715 (附註1)	-	2,838,009,715	29.52%
甘慶林	信託聲明書下之代名人	-	-	-	3,925,000 (附註2)	3,925,000	0.04%
葉德銓	實益擁有人	2,250,000	-	-	-	2,250,000	0.02%
余英才	實益擁有人	2,250,000	-	-	-	2,250,000	0.02%
Peter Peace Tulloch	實益擁有人	1,050,000	-	-	-	1,050,000	0.01%
郭李綺華	實益擁有人	200,000	-	-	-	200,000	0.002%
羅弼士	共同持有權益	-	-	-	816,000 (附註3)	816,000	0.008%

附註：

- 該批2,835,759,715股股份由李嘉誠基金會有限公司（「李嘉誠基金會」）之兩間附屬公司持有。根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李澤鉅先生可能被視為可於李嘉誠基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。
- 該3,925,000股股份由甘慶林先生根據一份信託聲明書持有，其兒子為該股份之受益人。
- 該816,000股股份由羅弼士先生及其妻子共同持有。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，本公司各董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益或淡倉），或記載於本公司按證券及期貨條例第352條須置存之登記冊內之權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

股東權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於二零二六年六月三十日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第336條須置存之登記冊內之權益或淡倉之股東（本公司董事或最高行政人員除外）如下：

（一）主要股東於本公司股份之好倉

名稱	身份	普通股股數	持股概約百分比
Gold Rainbow (BVI) Limited	實益擁有人	4,355,634,570	45.31%
Gotak (BVI) Limited	受控制公司之權益	4,355,634,570 (附註i)	45.31%
長江企業控股有限公司	受控制公司之權益	4,355,634,570 (附註ii)	45.31%
長江和記實業有限公司	受控制公司之權益	4,355,634,570 (附註iii)	45.31%
Trueway International Limited	實益擁有人	2,119,318,286	22.05%
李嘉誠基金會有限公司	受控制公司之權益	2,835,759,715 (附註iv)	29.50%
李嘉誠	受控制公司之權益	2,835,759,715 (附註v)	29.50%

股東權益及淡倉(續)

(二) 其他人士於本公司股份之好倉

名稱	身份	普通股股數	持股概約百分比
Triluck Assets Limited	實益擁有人	716,441,429	7.45%

附註：

- i. 此代表上文以 Gold Rainbow (BVI) Limited (「Gold Rainbow」) 名義呈列之同一批本公司股份。由於 Gold Rainbow 為 Gotak (BVI) Limited 之全資附屬公司，根據證券及期貨條例，Gotak (BVI) Limited 被視為擁有 Gold Rainbow 持有之同等數目之股份權益。
- ii. 由於 Gotak (BVI) Limited 為長江企業控股有限公司(「長江企業」)之全資附屬公司，根據證券及期貨條例，長江企業被視為擁有 Gotak (BVI) Limited 被視為持有之同等數目之股份權益。
- iii. 由於長江企業為長江和記實業有限公司(「長和」)之全資附屬公司，根據證券及期貨條例，長和被視為擁有長江企業被視為持有之同等數目之股份權益。
- iv. Trueway International Limited (「Trueway」) 及 Triluck Assets Limited (「Triluck」) 為李嘉誠基金會之全資附屬公司，根據證券及期貨條例，李嘉誠基金會被視為擁有合共 2,835,759,715 股股份之股份權益，即上文以 Trueway 及 Triluck 名義呈列由彼等持有之股份之總和。
- v. 根據李嘉誠基金會之組織章程文件條款，李嘉誠先生可能被視為可於李嘉誠基金會成員大會上行使或控制行使三分之一或以上之投票權。根據證券及期貨條例，李嘉誠先生被視為擁有上述李嘉誠基金會被視為持有之同等數目之股份權益。

除上文所披露者外，於二零二六年六月三十日，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)曾知會本公司擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及第 3 分部之條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第 336 條須置存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

本公司董事會（「董事會」）及管理層致力維持本公司及其附屬公司（「本集團」）良好企業管治常規及程序。本公司認為，制訂良好企業管治框架對實現有效管理、健全公司文化、業務發展及提升股東價值舉足輕重。本公司所遵行的企業管治原則著重高質素董事會、健全內部監控，以及對全體股東之透明度及問責性。

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1之企業管治守則（「企業管治守則」）所載原則，並已遵守所有守則條文及（如適用）建議最佳常規。

本集團恪守高水平企業管治及道德標準，並以誠信態度經營業務。本集團之願景、價值觀及策略與其目標及業務營運緊密連結。為符合企業管治守則，本公司已採納並定期審視其全面企業管治政策，例如「反欺詐及反賄賂政策」、「反洗錢政策」、「僱員行為守則」、「處理機密資料、消息披露，以及買賣證券之政策」，以及「舉報政策－處理舉報可能屬不當行為之程序」。內部及外聘核數師，以及其他協助實施穩健企業管治架構及內部監控制度之專業顧問乃本集團維持問責性之其一重要支柱。

（一）董事會組成及常規

在董事會主席領導下，董事會對股東負責並帶領、指導及監督本公司事務，以確保本公司長遠取得成功。董事會負責建立及監察企業文化、制定本公司長期策略目標、政策及方向，並適當關注價值創造及風險管理。董事會評估本集團營運、財務表現及可持續發展績效，以及在各常設委員會協助下，監督本公司行政管理層，並確保本公司與股東維持有效溝通，以及讓其他主要持份者可適當參與其中。

企業管治(續)

截至二零二六年六月三十日，董事會由十名董事組成，包括五名執行董事（包括主席、總裁、高級副總裁及投資總監、副主席及行政總監，以及副總裁及科學總監）、一名非執行董事及四名獨立非執行董事。於截至二零二六年六月三十日止六個月內及截至本中期報告日期，超過三分之一董事會成員為獨立非執行董事及超過一名獨立非執行董事具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。所有董事（包括非執行董事）須至少每三年輪流告退。根據本公司組織章程細則及企業管治守則，退任董事符合資格於股東大會上由股東重選連任。

主席及行政總監之職務分別由不同人士擔任。主席在諮詢董事會後制訂本集團整體策略方向，並負責從宏觀層面監督管理層的工作。行政總監在執行董事協助下，負責本集團不同業務職能之策略性規劃及日常管理及營運。

主席徵求董事發表意見、鼓勵董事積極參與董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益。主席提倡開明文化，促進執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係，以及邀請持不同意見的董事表達其所關注之事宜。主席給予充足時間討論有關事宜，確保董事會決策能公正反映董事會的共識。在主席帶領下，董事會及本公司管理層已採取適當步驟（包括「股東及持份者參與」一節中所述之通訊渠道），與股東保持有效聯繫及讓其他持份者參與其中，並已制定良好企業管治常規及程序。此外，主席每年與獨立非執行董事在並無任何其他董事的情況下舉行兩次會議，為獨立非執行董事提供專屬平台以就本公司或其業務之事宜（包括提升企業管治、董事會效率，以及任何其他彼等希望在無任何執行董事及管理層的情況下討論的事宜）提出關注、交換意見及作出討論。

公司秘書向主席匯報，負責就企業管治及其他監管合規事宜方面向董事會提供意見，並負責向董事會提供或會影響本公司業務及營運的法例、法規及規例之最新發展。公司秘書亦協助董事會監察本公司遵守董事會程序及上市規則下之要求及其他適用法例、法規及規例。

(二) 董事進行證券交易之標準守則

本公司已按上市規則附錄C3所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」(「標準守則」)所訂之標準制定董事進行證券交易時的行為守則。本公司將不時檢視及修訂其有關董事進行證券交易的守則，以反映上市規則附錄C3的任何修改。所有董事已確認彼等於截至二零二六年六月三十日止六個月內一直遵守載於標準守則有關買賣本公司證券的所需標準。

董事會已制訂相關僱員買賣本公司證券之書面指引，該等指引具與標準守則相符之嚴格規定。本公司已採納就處理機密資料、資料披露以及買賣證券之政策，於本集團僱員在管有有關本集團之機密或內幕消息的情況下適用。有關政策符合證券及期貨條例第XIVA部所載之規定，並已登載於本公司內聯網及向僱員發佈。

(三) 風險管理及內部監管

內部審計部就風險管理程序、財務、運作及合規事項以及資訊系統安全，審閱及評核本集團的風險管理及內部監控系統是否足夠及有效，並對本集團的財務及經營業務作出獨立評估，並向有關管理層作出建設性的建議，使該管理層能作出所需之行動。內部審計部已對本集團的附屬公司進行以風險為基礎的審計，以合理保證有足夠的監控並正在運作及已實施必需的改進措施。本集團管理層及審核委員會定期獲悉風險管理及內部審計的結果及所採取的相應風險緩減管制及補救行動。內部審計部之年度工作計劃專注於本集團可預見的高風險商業活動，並由審核委員會審批。

董事會已透過審核委員會檢視本集團截至二零二六年六月三十日止六個月風險管理及內部監控系統之成效。

企業管治(續)

(四) 審核委員會

審核委員會由三名委員組成，全部委員均為獨立非執行董事，其中超過一名委員具備適當專業資格，或具備會計或相關財務管理專長。審核委員會現時由關啟昌先生擔任主席，委員包括Paul Joseph Tighe先生及羅弼士先生。審核委員會除負責監察本集團之財務匯報、風險管理及內部監控系統外，其亦負責監察本集團財務資料之完整性、監察本公司與其外聘核數師的關係、審閱本集團僱員以保密及匿名方式就可能屬不當行為提出關注之政策及安排(如舉報程序)、採納及維持適當安排以作出公平獨立的調查及跟進行動，以及履行由董事會轉授之企業管治職能。

審核委員會已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止六個月之中期報告。

(五) 薪酬委員會

本公司薪酬委員會大部分委員為獨立非執行董事。薪酬委員會由獨立非執行董事郭李綺華女士擔任主席，委員為另一名獨立非執行董事羅弼士先生及董事會主席李澤鉅先生。薪酬委員會之主要職責包括就本公司全體董事及高級管理人員之薪酬政策及架構向董事會作出建議，以及就非執行董事之薪酬提出建議，並就董事會轉授責任，參照董事會不時議決之企業目標及方針，釐定個別執行董事及高級管理人員之薪酬待遇。

(六) 提名委員會

本公司提名委員會委員大部分均為獨立非執行董事，其中至少有一名委員為不同性別。提名委員會由獨立非執行董事Paul Joseph Tighe先生擔任主席，委員為另外兩名獨立非執行董事郭李綺華女士及羅弼士先生，以及董事會主席李澤鉅先生。提名委員會之主要職責包括至少每年檢討一次董事會之架構、規模及組成(包括才能、知識、經驗及多元化概況)，協助董事會編製董事會才識組合，評估獨立非執行董事之獨立性，並就委任或重新委任董事及董事之繼任計劃向董事會提出建議，檢討及評估各董事對董事會投入之時間及貢獻，以及董事能否有效履行其職責，支援定期評估董事會績效，以及定期檢討本公司之董事提名政策及董事會成員多元化政策。

(七) 可持續發展委員會

可持續發展委員會由一名執行董事、一名獨立非執行董事及公司秘書組成。可持續發展委員會由獨立非執行董事Paul Joseph Tighe先生擔任主席，其他委員包括本公司高級副總裁及投資總監葉德銓先生，以及公司秘書楊逸芝女士。可持續發展委員會之主要職責包括就本集團企業社會責任及可持續發展之目的、策略、重點、措施、目標及指標，向董事會作出提議並提供推薦建議；審視及向董事會匯報可持續發展與環境、社會及管治風險及機遇；監督及檢討本集團企業社會責任，以及可持續發展及環境、社會及管治之政策、常規、框架與管理方針，並就相關改善提供推薦建議；考慮本公司企業社會責任及可持續發展對其持份者之影響；以及就本公司企業社會責任及可持續發展之績效，對本公司之公眾通訊、披露與發佈(包括可持續發展報告)進行審閱並向董事會提供意見。

企業管治(續)

(八) 股東及持份者參與

本公司股東通訊政策及持份者參與政策已登載於本公司網站。該等政策將定期檢討以確保其執行及成效。

本公司致力通過與持份者持續對話了解彼等不斷變化的需求、關注及期望。本公司為不同持份者群組建立不同的參與形式以維持互動，並與股東及投資者保持不同的通訊渠道，讓其就與本公司業務及事務相關之事宜交流意見。該等渠道包括(i)本公司及香港交易及結算所有限公司網站登載之公司通訊¹(及就可供採取行動的公司通訊²而言，按上市規則進一步發佈予股東)；(ii)股東大會為股東提供發表意見及與董事會交換意見之平台；(iii)本公司網站載有本集團之最新及重要資訊；(iv)本公司網站為本公司股東及持份者提供與本公司溝通之平台；(v)本公司不時召開新聞發佈會及投資分析員簡佈會(如適用)；(vi)本公司之股份登記分處為股東處理一切股份登記及相關事宜；(vii)本公司企業事務部處理股東、投資者及傳媒之一般查詢；及(viii)讓不同持份者群組參與由指定業務單位及部門於不同層面操作或組織之其他專門通訊渠道、活動及項目。

附註：

1. 「公司通訊」指任何本公司發出或將予發出以供其任何本公司股份或證券持有人或投資者參照或採取行動之任何文件，包括但不限於董事會報告、年度賬目及核數師報告、中期報告、會議通告、上市文件、通函，以及代表委任表格。
2. 「可供採取行動的公司通訊」指任何涉及要求本公司股份或其他證券持有人指示其擬如何行使其有關本公司股份或其他證券之持有人的權利或作出選擇的公司通訊。

購入、出售或贖回之上市證券

於截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份）。於二零二六年六月三十日，本公司及其附屬公司並無於中央結算及交收系統或以其他方式持有任何庫存股份。

風險因素

本集團業務、財務狀況、營運業績及發展前景均可能會受到與本集團業務直接或間接有關的風險及不明朗因素所影響。下列風險因素可能會導致本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景與預期或過往業績出現重大差異。此等因素絕非詳盡或全面，且除下列風險外，亦可能存在其他本集團未知的風險，或目前未必屬於重大但日後可能變成重大的風險。此外，本中期報告並不構成提供投資於本公司股份之建議或意見，投資者於投資本公司股份前，應自行判斷或諮詢其投資顧問。

環球經濟

貿易關係、國際貿易政策及關稅不斷轉變，全球市場波動持續。貿易爭端持續或升級可能令貿易額減少，並對主要經濟體之間的經濟活動，以及本集團的業務營運造成不利影響。政策不確定、潛在下行風險、貨幣波動、供應鏈受干擾、商品價格及能源成本波動、地緣政局持續緊張，以及氣候風險日增，均可對全球經濟及金融市場造成波動，並帶來不確定性。倘貿易緊張局勢加劇、通脹飆升、市場氣氛轉差、消費者信心轉弱或資產價格進一步下跌，環球經濟增長形勢或會受到拖累。本集團投資於全球多個國家及城市，倘任何不利經濟、社會及／或政治因素於本集團經營業務所在之國家及城市出現，則有可能對本集團業務、財務狀況、營運業績、資產值及負債構成潛在影響。

其他資料(續)

勞工

本集團經營業務所在地的勞動市場正經歷重大短期及長期結構性變化。勞動力需求日漸受到技能短缺、人口結構變化、員工期望上升，以及生活成本壓力所制約。該等情況可能導致員工流失率上升、運營成本增加，以及勞動力穩定性下降。集團要員流失可能會影響本集團業務之穩定性、績效及營運。

供應鏈受干擾

地緣政局緊張已對原材料供應、運輸及港口營運造成干擾，導致成本不斷上升、交貨時間難以預測及質量問題外，船期亦普遍不足。此外，受能源及石油價格波動影響，供應鏈受干擾情況更趨複雜。全球供應鏈受干擾情況已影響至本集團經營業務所在地區，在本集團經營業務所在的部分地區尤其嚴重，具體當地問題包括貨板及勞工短缺。有關情況不能保證可在不久將來得到改善。

市場競爭激烈

在各個營運市場，本集團各主要業務均面對激烈競爭及迅速科技發展。新營運商加入市場、現有競爭對手的價格競爭加劇、當地製造之產品可能代替進口產品、市場對本集團產品的接受程度，以及消費者習慣改變，均可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。此外，產品創新及技術提升或會令本集團當前及日後產品，以及科研成果變得不合時宜或缺乏競爭力。

科研發展

本集團科研發展涉及大量試驗測試，過程漫長，且需投入龐大資源，確保產品效用及合乎安全以供商業銷售。早期試驗之成功可能被其後的試驗結果所推翻。不能保證任何科研活動會取得正面結果。招募病人作所需試驗可能遇到挑戰，例如招募所需合適病人數目及相關速度未能達標，亦不能保證有足夠資金完成取得監管批准所需試驗。監管機構於批准產品作商業銷售前，亦可能要求新增試驗或其他要求。

其他資料(續)

此外，招聘及挽留合資格科研人員進行科研發展工作，對本集團能否成功極為重要。鑑於多家專注於生物科技之公司、醫藥及化工公司、大學及其他研究所，均爭相羅致經驗豐富之科研人員，因此不能保證本集團能以可接納之條件吸引及挽留有關人員。倘未能招聘及挽留資深科研人員，或會阻延本集團之科研及產品商品化計劃的進程。

本集團部分業務受政府之嚴格標準監管，涵蓋產品開發、測試、製造、安全、功效、記錄保存、標籤、儲存、批准、廣告、宣傳、銷售及經銷。在監管審查及批核過程中需提交大量數據及資料文件確立產品的安全性、功效及效力。有關過程可能會冗長、昂貴及存在變數，不能保證本集團任何產品將取得推廣及銷售批准。此外，有關監管機構之政策或行政準則可能不時轉變，不能保證已取得推廣及銷售批准之產品其後不會因遵從新規定而需被回收。

知識產權

本集團的成功關鍵，部分取決於能否就其產品及生產程序取得及執行專利權保障。不能保證本集團將可取得專利權，以及獲批之專利權可涵蓋充分保障範圍，並杜絕製造同類產品之競爭對手。即使專利權已獲批出，仍可能會被撤銷或被第三方提出異議。此外，不能確定是否有任何與本集團權利相抵觸之第三方權利，以致可能影響本集團現行之商業策略及知識產權組合。本集團可能為執行其知識產權而涉及訴訟及／或被第三方就侵權提出訴訟。有關訴訟結果難以預測，並可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

行業趨勢及利率

本集團所從事行業的趨勢，包括市場氣氛及狀況、大眾消費能力、投資證券的市場價值、貨幣環境、通脹影響及利率周期，均可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景構成重大風險。因此，不能保證本集團日後面對的行業趨勢與利率變化不會對其業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

其他資料(續)

利率周期對各行各業的總需求構成影響，繼而可能影響本集團業務。儘管本集團定期審視利率波動風險，並可能利用對沖工具管理相關風險，惟不能保證本集團將不會受利率波動風險所影響。

本集團財務及庫務收入尤其取決於資本市場、利率及貨幣環境，以及環球經濟及市場狀況，因此不能保證該等狀況的變動將不會對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。金融市場波動亦可能對本集團財務及庫務收入造成不利影響。

延續借貸及再融資

本集團部分資金來自銀行貸款及其他資金來源，有關貸款均設有期限並須於到期時續期或再融資。貸款能否成功續期或再融資將會影響本集團的資金流動性。

資產減值風險

本集團於報告期末評估旗下有形資產及無形資產的賬面值，如資產可收回價值低於其賬面值，相關減值虧損須在損益表中確認。本集團業績將受各報告期末所進行之資產減值測試影響。

貨幣波動

本集團以港元作為報告業績的貨幣單位，但旗下各附屬公司及合營企業則可能以其他貨幣作為收支貨幣。於此等附屬公司及合營企業的賬目折算時，以及於盈利匯出、股權投資與貸款時有任何貨幣波動，均可能影響本集團財務狀況、潛在收入、資產值及負債。儘管本集團已監控其面對的貨幣風險，惟經營業務中所使用的貨幣兌港元匯價倘現貶值或波動，仍可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

庫務投資估值波動

本集團投資於多項上市及非上市實體，該等投資均在資產負債表以公平值列賬，因此本集團表現將受該等投資的公平值變化所影響。

網絡安全

隨著互聯網、網絡、資訊及營運技術急速擴展，以及人工智能技術迅速發展，環球網絡欺詐、網絡攻擊及違反網絡安全事故頻率及嚴重性不斷上升。本集團信息資產不能免受攻擊、破壞或未經授權進入的威脅。網絡安全風險可能對本集團營運、業務表現，以及商譽造成重大影響。本集團持續致力加強旗下業務之網絡安全防護。

儘管本集團之項目、資產或運作至今未曾因網絡攻擊或網絡欺詐而蒙受任何重大損害，不能保證日後將不會發生網絡攻擊、違反本集團網絡安全事故或網絡欺詐，並對本集團商譽、業務、營運業績及財務狀況產生重大影響。

人工智能加速發展與整合

本集團之長遠發展策略及營運規劃因人工智能急速發展，面臨持續增加之不確定性。

若本集團未能趕上成功利用人工智能推動盈利及降低成本之競爭對手，則本集團業務表現，以及其在主要市場維持競爭優勢之能力或會受到重大不利影響。

就營運層面而言，日趨倚重數據為本操作流程、數碼研究平台、生產技術，以及供應鏈自動化等，將導致本集團面對更多與科技相關之新型風險，包括網絡安全漏洞、數據品質事故、人工智能系統錯誤、知識產權外洩，以及其他可能導致客戶不滿、聲譽受損、監管審查或營運成本上升之風險。

本集團主要市場內人工智能特定監管要求持續更新，或會增加本集團合規及內部監控之負擔，並有可能導致本集團需要重訂或調整其營運模式。該等變化均可能導致營運及合規成本上升，並削弱競爭力及降低利潤率。

其他資料(續)

策略夥伴

本集團若干業務透過其分攤控制權(全部或部分)的非全資附屬公司及合營企業經營，並與策略或業務夥伴組成策略聯盟。不能保證任何該等策略或業務夥伴將保持與本集團的關係。本集團未必能夠繼續執行對其非全資附屬公司與合營企業的既定策略。此外，本集團的合營企業夥伴可能(a)擁有與本集團不一致的經濟或業務利益或目標；(b)作出不符合本集團政策或目標的行動；(c)出現股權控制變動；(d)面對財務及其他困難；或(e)不能或不願意履行其合營責任，此等情況均可能影響本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景。

業務夥伴、供應商、客戶或一般業務可能遭受經濟制裁的影響

政府及跨國組織(包括但不限於美國國務院及美國財政部海外資產控制辦公室、英國財政部、英國金融制裁執行辦公室或其他英國政府部門、歐洲聯盟或其成員國，以及聯合國)不時制訂若干法例及規例，對受到經濟制裁之若干國家、政府、實體及個人之活動、資金轉移或交易施加限制。不能保證有關制裁或其他限制不會影響本集團進行業務之司法管轄區、本集團任何業務夥伴、供應商、客戶或其他人士。倘若本集團經營業務之司法管轄區遭受制裁或限制，本集團可能需於該等司法管轄區終止業務並因此蒙受損失。如本集團任何業務夥伴或供應商受制裁或限制影響，彼等提供之貨品、服務或支援或會中斷或終止，繼而可能影響本集團持續經營相關業務之能力。倘若本集團任何業務夥伴受制裁或限制影響，與該等業務夥伴之策略聯盟終止或中斷亦可能影響本集團繼續經營相關業務之能力，及／或可能引致業務暫停。不能保證本集團將可及時或按具競爭性條款，就經營其業務取得所需之替代貨品、服務、支援或聯盟，亦不能保證將可因供應、服務、支援或聯盟終止或中斷而從業務夥伴或供應商獲得任何或足夠補償。倘若本集團任何客戶受制裁或限制影響，本集團將可能被迫終止向該等客戶提供服務或商品而因此蒙受損失。如本集團任何資產由該等客戶持有，則不能保證該等資產可被本集團收回，尤其當該等資產位於遭受制裁或限制的國家或地區，亦不能保證本集團因未能收回該等資產而可從該等客戶或保險公司獲取任何補償。任何該等因素可能會對本集團財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

地方、國家及國際法規的影響

本集團經營所在不同國家及城市存在的當地業務風險可能對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大影響。本集團投資於全球多個國家及城市，各地之營商文化及商業環境不一。本集團目前及日後可能日益承受地方、國家或國際上各種政治、社會、法律、稅務、監管與環境規定不時轉變的影響。此外，政府就財政、稅務、監管或環境因素所制訂之新指引、指令、政策或措施，或者其他影響競爭力的變動，均可能導致額外或預計以外的營運開支及資本開支增加、市場容量增加、政府補貼減少，亦可能會對本集團業務的整體投資回報帶來風險，並可能阻延或妨礙其商業營運而導致收入與溢利蒙受損失。此等情況均可能對本集團業務、財務狀況、營運業績、發展前景或聲譽造成不利影響。

監管審閱的影響

本集團(包括本公司及其於不同司法管轄區公眾上市之附屬公司)所作出之申報存檔均須接受相關證券交易所及其他監管機構進行監管審閱。儘管該等公司均盡力全面遵守適用之上市規則、證券條例及存檔要求，並於適當情況下取得獨立專業意見，但不能保證監管機構之詮釋將會與本集團自身之評估與判斷一致。在該等審閱，或監管機關命令採取之任何行動或補救措施中如出現任何分歧，可能會對本集團匯報之財務狀況、營運業績或披露責任造成不利影響。

遵守保障個人資料法例

於日常業務過程中，本集團各業務在收集、儲存及使用資料方面，均受到各個經營所在國家之保障個人資料法例所保障。由於持續加強規管私隱問題，以及全球對處理個人資料之法例及規例進一步實施，且更形複雜化，預期與本集團業務收集及使用個人資料有關之潛在風險將會加劇。

倘本集團任何相關業務未能根據適用之保障資料法例履行其責任，則可能須面臨規管行動或蒙受民事索償。因該等訴訟而引致之補救開支、規管或法律訴訟費用，以及金錢損失及／或聲譽損害，可能會對本集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。

其他資料(續)

釀酒及葡萄園市場

本集團為澳洲以面積計算最大葡萄園主之一。本集團大部分葡萄園已租予甚具規模之酒業營運商，並可即時為本集團帶來經常性現金流。本集團持續成功的關鍵有賴維持該現金流。不能保證本集團之葡萄園租戶遵守租約條款及於現有租約期內將繼續支付租金，或有關租約於期滿後可按有利之條款獲得續約。此外，葡萄園組合之市值可能會因波動而對本集團的收入或財務狀況構成影響。消費者品味改變及葡萄樹老化將帶動更多再開發投資的需求。中國為澳洲最大的葡萄酒出口市場，預計其葡萄酒消費量將持續下降，此趨勢或會為本集團租戶帶來壓力。

社會事件、恐襲威脅及地緣政局緊張

本集團為多元化企業，業務範圍現遍及亞洲、澳紐地區及北美洲。社會事件、恐怖活動及地緣政局緊張或會不時出現，可能導致經濟損失、重大人命傷亡、供應鏈持續中斷及商品市場波動。本集團不能保證營運所在國家將不會出現任何社會事件或可免受恐襲或地緣政局緊張威脅，及倘若發生有關事件，或會對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

新會計準則的影響

香港會計師公會不時頒佈新訂及經修訂之香港財務報告準則。香港會計師公會日後可能再頒佈新訂及經修訂之準則與詮釋。此外，香港財務報告準則的應用詮釋將持續修訂，而本集團可能需要採納新會計政策。採納新會計政策或新訂香港財務報告準則或會對本集團財務狀況、營運業績或盈利增長造成重大影響。

關連交易

長江和記實業有限公司(「長和」)亦於香港聯合交易所有限公司上市。本集團相信其與長和之關係對其業務有重大優勢，惟本集團與長和、其附屬公司或聯繫人所進行之任何交易均構成香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)項下之關連交易，除非獲得豁免，否則須遵守上市規則的適用規定，包括刊發公告、於股東大會上獲得獨立股東批准，以及於年報及財務報表內作出披露。有關須取得獨立股東批准之規定亦可能會引致不可預知情況，以致妨礙本集團業務活動及增加其風險。獨立股東亦可能作出與本集團利益相抵觸之行動。

合併、收購及出售事項

本集團過往曾進行合併、收購及出售事項，倘市場出現合適機會，本集團或會持續進行合併、收購及出售事項。本集團於尋求此等事項時，在物色符合本集團回報要求方面或面對挑戰，並在明智調配資金方面承受重大壓力。儘管進行潛在合併及收購前已作盡職審查及詳細分析，但不能保證相關審查及分析，可充分揭露合併及／或收購事項中目標公司可能隱藏之問題、潛在負債及尚待解決的糾紛。此外，本集團或有關專家對目標公司進行之評估及分析乃以多項假設為基礎，不能保證該等假設均屬正確或適當，或將會變成事實。用於分析的相關理據及狀況可能已隨時間不斷改變，新理據出現及狀況變化可能影響原有假設，而根據該等原有假設進行之評估及分析亦可能失效。

涉及合併與收購及出售事項之交易一般需經磋商並簽訂協議，即使簽訂最終協議，仍可能需要取得主管當局就合併、反壟斷、國家安全、外商投資、海外補貼及其他監管所給予之批准，主管當局可能視乎條件是否符合方會批准交易或禁止進行交易。不能保證任何該等交易或建議將會進行；或將會取得任何該等批准或其他條件將獲履行；即使取得該等批准，第三方也有可能就該等批准提出訴訟。倘建議交易並無進行或被禁止進行，或相關批准被撤回，以致有關交易未能完成，本集團將須承擔有關交易的重大開支(如法律、會計及其他費用)，且無法取得預期裨益(例如提高盈利、擴大業務規模、增強競爭優勢及提升市場份額等)。就海外收購進行審批外國投資之程序或需時更長及日趨繁複。地緣政局緊張及貿易政策引致該等趨勢加速發展，此乃由於部分政府對海外投資實施額外監管規例，以免當地企業被海外收購。外國投資審批之風險及所需時間目前為賣方確保交易確定性之其中一項關鍵考慮因素。本集團不一定能將目標業務與本集團業務成功整合，亦未必可藉收購事項取得任何協同效益，以致成本、時間及資源因而增加。於海外進行合併、收購及出售事項，本集團亦可能承受地方、國家及國際上各種政治、社會、法律及監管規定不時轉變的影響。於進行合併、收購及出售事項後，本集團亦可能受到海外法律及監管要求(包括證券市場規則)之約束。本集團處理涉及當地員工、客戶、政府機構及壓力團體的事宜上，亦可能需面對各種文化差異。

其他資料(續)

氣候變化及環境變化

本集團部分資產與業務，以及本集團不少客戶與供應商之所在地，均處於中長期受氣候變化實質影響地區。氣候變化影響本集團及其客戶不少產品(尤其農業相關產品)的需求、供應、質量及價格，因而影響本集團業務表現。此外，持續氣候變化亦可能引發嚴重天然災害，例如極端降雨、水災、旱災及叢林大火，均可能會損毀或破壞本集團所持的土地及葡萄園等資產。

環境變化(如污染加劇)可能會影響本集團部分資產表現。舉例而言，海水污染可能會影響日曬鹽田產量。

此外，氣候變化令各國傾向轉型至低碳經濟，本集團可能因此面對全球轉型過程帶來的不同風險，尤其持續轉變的應對氣候措施所涉及之政策、法律、科技、市場及聲譽相關風險。舉例而言，為配合政策及監管措施，在適當情況下將舊設備轉換、改裝及更換以降低燃料消耗及溫室氣體排放，預計營運成本將有所增加。

若干監管機構已頒佈強制披露規定，相關規定涉及與氣候相關之金融風險披露。此等因氣候變化產生之實質及轉型風險，以及新披露規定，可能對本集團業務、營運、財務狀況或發展前景造成潛在影響。

天然災害

本集團部分資產與業務，以及本集團不少客戶與供應商之所在地，均處於蒙受地震、水災、風暴、旱災、叢林大火、霜凍及其他極端天氣事件或天然災害破壞風險之地區，倘若發生任何上述災害，本集團業務可能遭受干擾，並會對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成重大不利影響。

本集團不能保證不會因發生地震、水災、風暴、旱災、叢林大火、霜凍或其他極端天氣事件或天然災害而導致本集團之資產或設施遭受嚴重破壞，因而對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景造成不利影響。

公共衛生緊急情況

全球會否再度爆發嚴重傳染性疾病，根本不能保證。倘發生類似情況，本集團業務及營運業績或會承受不利影響。對本集團業務、財務狀況、營運業績或發展前景之潛在影響將取決於多項因素，包括疫情持續時間、嚴重程度及範圍、對全球經濟活動之影響、進一步發展及出現變種，以及多國政府所採取之措施。

過往表現及前瞻性陳述

本中期報告內所載本集團過往表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證本集團日後之業績。本中期報告或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。本集團、董事、僱員及代理均不承擔(a)更正或更新本中期報告所載前瞻性陳述或意見之任何責任；及(b)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。